PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU COMITÉ EXÉCUTIF (VISIO)

SAMEDI 30 JANVIER – 10H/12H

Membres du Comité Exécutif	***Fonction***	***Présence/Absence***
ALVES Melissa	Représentante des Sportifs de Haut Niveau	Absente
BERNARD Pierre	Collège général	Présent
BREVARD Stéphane	Collège général	Présent
CROUIN Emmanuel	Collège général	Présent
DE CONTET Thierry	Collège général	Présent
DUPIRE Corinne	Collège général	Présente
EZVAN Catherine	Collège général	Présente
FONTANON Dominique	Collège général	Présent
FORT Mathieu	Collège général	Présent
GIMENES Christophe	Collège général	Présent
GRANGEON Caroline	Collège général	Présente
HERZOG Florent	Médecin	Absent
LECLERC Eric	Collège général	Présent
LOAEC Pierre-André	Collège général	Présent
MULLER Julien	Collège général	Présent
ROBINAUD Stéphane	Collège général	Présent

Assistent :

Direction Technique Nationale	***Fonction***	***Présence/Absence***
BOSSON Philippe	DTN adjoint	Présent
COSTE Guillaume	DTN adjoint	Présent

Salariés	***Fonction***	***Présence/Absence***
BENIZEAU Emile	Chargé de mission administratif et juridique	Présent

Ordre du jour		Info / Pt étape / Vote	Décision	Cf annexe	Référents
1. Administratif	Validation du Quorum	Vote	Validation du quorum. **Vote** Présents : 14 Absents : 2 Le quorum (8/16) est atteint	-	Pierre BERNARD
	Point sur la situation sanitaire	Pt étape	➕ Il n'y a ni avancée spectaculaire ni perspective de sortie de crise. ➕ Des discussions sont en cours avec le Ministère pour assouplir certains critères de dérogation, notamment pour les joueurs aux portes du PPF. ➕ En cas de confinement, la tolérance resterait la même pour les SHN. ➕ Sur le point financier, il y a une continuité dans les dispositifs de soutien.	-	Julien MULLER
	Point sur la Direction Technique Nationale	Info	➕ Le Président annonce le départ de Bruce NEUFFER, au poste de DTN, et en place depuis 2016. Les conditions n'étaient pas réunies pour prolonger, notamment en raison de dysfonctionnements organisationnels pas liés à la personne de Bruce NEUFFER lors de l'Olympiade précédente. Il a déjà été nommé par le Ministère des Sports sur une mission liée à l'éthique et à la déontologie dans le métier de CTS. ➕ C'est l'occasion de tout remettre à plat et un rendez-vous a eu lieu le 20 janvier au Ministère des Sports pour convenir d'une fiche de poste. Le nouveau DTN sera au centre du projet avec une mission de direction générale. L'appel à candidatures durera un	-	Julien MULLER

			mois puis il y aura une présélection et l'audition de plusieurs candidats. La prise de poste est prévue pour le début de mois d'avril 2021. - En attendant, Bruce NEUFFER a assuré la liaison avec l'ANS et le Ministère des Sports sur la performance et la reconnaissance Haut-Niveau de la discipline. - Les contrats performance qui arrivaient à expiration fin avril vont être prolongés de quelques mois afin de permettre au nouveau DTN de s'organiser. - Sur l'organisation, la continuité est assurée par les DTN adjoints Philippe BOSSON et Guillaume COSTE qui vont suivre la mise en place des secteurs afin que le DTN puisse s'intégrer dans un équilibre déjà établi. Certains arbitrages pourront être finalisés courant avril par le DTN. - Pour les secteurs, sous la houlette des DTN adjoints, il va progressivement être nécessaire d'intégrer les cadres techniques et les salariés afin de travailler sur les budgets et les process.		
	Commissions statutaires	Vote	- Le Secrétaire Général procède à la désignation des commissions statutaires pour l'Olympiade 2020-2024. - Il est proposé que la Commission litiges et Discipline de 1ère instance soit composée de : - Xavier CHILLOUX (Président) - Jean-Jacques PINEAU - Johan WESTERHOLM (Julie SOUDAZ suppléante). - Il est proposé que la Commission litiges et Discipline d'appel soit composée de : - Nicolas ZIRN (Président)	-	Pierre BERNARD

			- Martial JUMEAUX - Thierry PONS Il est proposé que la Commission Médicale soit composée de : - Florent HERZOG (Président) - Arthur LEFORT Il est proposé que la Commission de Surveillance des Opérations Electorales soit composée de : - Nicolas ZIRN (Président) - Philippe BOSSON - Emile BENIZEAU Il est proposé que le Comité d'Ethique et de Déontologie soit composé de : - Catherine THEVES (Présidente) - Jacques FONTAINE - Jean-Jacques PINEAU **Vote** Pour : 14 Contre : 0 Abstention : 0 La proposition est adoptée.		
	Modification du règlement sportif	Vote	Des propositions de modification du règlement sportif sont proposées aux membres du Comité Exécutif ayant pour objet : - La création d'une commission des litiges sportifs pour permettre de trancher rapidement les litiges non disciplinaires qui peuvent se poser lors des compétitions de squash ; - Le remplacement de la CSN par le secteur Vie Sportive de la FFSQUASH ; - Le transfert des attributions du Comité Directeur au Comité Exécutif. **Vote** Pour : 14 Contre : 0 Abstention : 0	1	Pierre BERNARD

			La proposition est adoptée.		
	Mise en place des secteurs	Info	- L'objectif est de définir un cadre commun de travail sous la forme d'un tableau de bord prospectif avec des plans d'actions partagés le plus précis possible pour permettre des arbitrages humains ou financiers. Pour remplir le tableau prospectif, on part des objectifs généraux, puis les objectifs opérationnels, les plans d'action, la description du vivant (de l'action), les publics cibles, les processus internes, les acteurs et compétences (internes ou externes) et les besoins financiers et humain pour finaliser le projet. Par ailleurs, il faudra également y ajouter des indicateurs pour évaluer la qualité de l'action et la faire évoluer au fil de temps. C'est un outil commun de management avec des groupes de travail par action. Le volume horaire de chaque intervenant doit être indiqué avec la lettre de mission pour définir les besoins en termes de ressources humaines. La responsabilité de l'action repose sur son pilote. - Un exemple est présenté avec le secteur Jeunes. L'axe stratégique est celui des jeunes. L'objectif ambitieux est de proposer une pratique ludique, éducative et sportive pour le plus grand nombre de jeunes sur l'ensemble du territoire. Les objectifs opérationnels sont de capter un nouveau public jeune, fidéliser les jeunes au sein des clubs et construire une offre de pratique adaptée. Dans le plan d'actions, on a :	-	Julien MULLER

			- Le Squash Découverte avec le squash à l'école primaire, les gymnasiades, le squash à l'école secondaire, les sections sportives scolaires, le squash universitaire et le squash hors temps scolaire ; - L'Ecole Française de Squash avec les EFS, les outils pédagogiques et la culture squash ; - Le Squash Sportif avec les actions en proximité, au niveau régional et interrégional, au niveau national.		
	Ressources Humaines	Pt étape	La personne en charge du service licences/accueil est en arrêt de travail actuellement. Un diagnostic va être réalisé sur les missions de chaque poste avec estimation du temps passé par chacun par thématique.	-	Philippe BOSSON
2. Financier	Point trésorerie	Info	Un point a été réalisé sur les fonds disponibles, environ 500 000 euros sur les comptes courants et 370 000 euros sur des livrets. Dans la réalisation du budget prévisionnel, l'idée est de dépenser mieux pour compenser la perte de chiffre d'affaires licences d'environ 245 000 euros et le manque de visibilité sur la reprise. Les dépenses courantes vont être suivies et une réunion va avoir lieu cette semaine pour le budget France Elite.	-	Eric LECLERC/Thierry de CONTET
	Bilan 2020	Pt étape	L'opération a commencé et une réunion est prévue mi-février. Le CAC finalisera le bilan début mars. A l'avenir, il est prépondérant d'organiser de manière plus compréhensive les bilans et documents comptables car on est incapable de trouver réellement le coût de chaque poste. Ex :	-	Eric LECLERC/Thierry de CONTET

			l'ensemble de masse salariale devrait être reventilé par secteur avec estimation du temps passé par chacun sur chaque thématique. - On cherche à rationaliser les dépenses en optimisant les process et les dépenses.		
3. Vie Sportive	Organisation du secteur	Pt étape	- Une réunion est prévue ce lundi pour lancer le secteur et définir les responsables des différentes commissions. Des gens extérieurs au Comité Exécutif seront invités à cette réunion.	-	Stéphane ROBINAUD
4. Haut-niveau	Circuit PSA	Infos	- Il est envisagé de réaliser une hiérarchie des jeunes du moment pour avoir un fil conducteur à présenter auprès des promoteurs. - Une demande va être transmise à la PSA pour organiser un PSA domestique de plus (un 5K) avec les jeunes. - Il est proposé d'organiser une compétition par mois sur deux sites pour proposer une solution pour les jeunes qui ne peuvent pas jouer sur les PSA. Cela permet de compléter l'offre PSA Elite pour les plus jeunes ou les joueurs juste en-dessous en termes de classement. - Le lien avec l'ANS se fera avec Guillaume COSTE, le financier avec Philippe BOSSON et le technique avec Frédéric LECOMTE.	-	Dominique FONTANON
5. Jeunes	Présentation du secteur	Infos	- L'axe stratégique est celui des jeunes. L'objectif ambitieux est de proposer une pratique ludique, éducative et sportive pour le plus grand nombre de jeunes sur l'ensemble du territoire. Les objectifs opérationnels sont de capter un nouveau public jeune, fidéliser les jeunes au sein	-	Pierre-André LOAEC

			des clubs et construire une offre de pratique adaptée. Dans le plan d'actions, on a : - Le Squash Découverte avec le squash à l'école primaire, les gymnasiades, le squash à l'école secondaire, les sections sportives scolaires, le squash universitaire et le squash hors temps scolaire ; - L'Ecole Française de Squash avec les EFS, les outils pédagogiques et la culture squash ; - Le Squash Sportif avec les actions en proximité, au niveau régional et interrégional, au niveau national. - Le détail des actions du secteur sera à retrouver dans le tableau prospectif.		
6. Officiels	Lancement du secteur	Infos	- Une première réunion a eu lieu pour bâtir une composition de la commission nationale des officiels. Les intervenants de la dernière mandature se sont reproposés. - Une prochaine réunion aura lieu le 4 février où la CNO proposera des représentants dans chaque secteur de la FFSQUASH. - Pour les Championnats de France Elite, il est demandé à la CNO de se concentrer sur le tournoi principal au détriment des qualifs pour la désignation des officiels.	-	Christophe GIMENES
7. Influence	Présentation du secteur	Infos	- Il s'agit de gérer les sollicitations pour des RDV, des informations, développer le lien avec le CNOSF et les relations transversales avec le sport Universitaire et les fédérations internationales.	-	Julien MULLER

8. Compétences	Lancement du secteur	Infos	- Il est prépondérant d'arriver à bâtir une commission de compétences et formation bien plus fournie en moyens humains que l'ancienne commission. - Actuellement, les missions du secteur se concentrent sur le calendrier des formations, la certification QUALIOPI et les financements AFDAS. - Il y a un souhait d'élargir le catalogue de formation et d'utiliser toutes les ressources disponibles dans les territoires. - La formation CQP est délocalisée pour la première fois en province en Occitanie.	-	Christophe GIMENES
9. Prospectives	Présentation du secteur	Infos	- Le secteur englobe de nombreux domaines : les prospectives fédérales, les équipements et la relation avec les associations et les clubs. Il est important de s'entourer d'élus, de salariés, de gérants de club et de tous ceux qui veulent participer. - Sur l'équipement, le secteur va travailler sur de l'expertise pour accompagner des monteurs de projet avec Sport Value pour le financier, un Pdt de Ligue, et des gérants de club sur l'agencement de la structure. Il peut y avoir aussi un support technique pour les structures en dur. Le secteur effectuera un suivi de l'avancement du projet et la FFSquash pourrait se porter caution pour le financement de certains projets. - Sur la commercialité, il faut réfléchir à un nouveau modèle de licence pour que le produit soit plus attractif et trouver de nouvelles ressources sur des fonds propres : action de formation, rétrocessions sur la vente de matériel grâce à une marketplace.	-	Mathieu FORT

			- Sur les partenariats, il est important que la Fédération puisse trouver une déclinaison de ses partenariats ou de nouveaux partenaires pour les structures affiliées. Cela a été réalisé récemment sur le contrat d'équipementier avec Hummel qui est un contrat sur 4 ans qui comprend également des avantages destinés aux licenciés et aux proshops. La communication du partenariat se fera en temps voulu et dans une stratégie concertée pour éviter une mauvaise interprétation des structures. - Au niveau de la relation Assos-clubs, Alain FÉRARD prendra cette responsabilité pour créer une nouvelle relation entre la FFSQUASH et ses structures à travers une newsletter, des outils de communication, un plan de relance et un process pour faire remonter l'information et trouver les interlocuteurs.		
Questions diverses	Développement durable et sport féminin	Pt étape	- Ces deux thématiques doivent être intégrées aux secteurs : prospectives et vie sportive.	-	Julien MULLER
Prochaines réunions	Comité Exécutif	Info	- La prochaine réunion aura lieu le lundi 22 février à 18h30.	-	Pierre BERNARD
	Conseil Fédéral	Info	- La prochaine réunion aura lieu le mercredi 3 février à 19h30.	-	Pierre BERNARD

Julien MULLER
Président

Pierre BERNARD
Secrétaire Général

ANNEXES

N° Annexe	Documents correspondants	Lien
1	Règlement sportif 2020-2021 adopté le 30 janvier 2021	Règlement sportif 2020-2021